組織の開発課題を解決したい

これまで、ISO9000シリーズやAutomotive SPICEに基づく改善活動は推進してきた。一方で、受注量の増加に伴い、特定の製品開発の品質が低下し、組織の重要課題として早急に対処する必要がある。問題の原因分析から対処策の実践までを行うタスクフォースを編成したい。



一般的な工学知識を深めつつ、具体的な解決策を立案する

業務状況を可視化する仕組みを最適化し、マネジメントを代行する

サービス概要

● 概要

- 弊社プロフェッショナルが、課題解決の具体策を貴社のメンバと共同で立案します。
- ワークショップ形式を適用することで、貴社のメンバに対するトレーニングと解決案の検討をセットでご提供しています。

本サービスの特徴

- 知識提供するトレーニングとは異なり、貴社固有の課題解決を行うことを目的としています。
- 課題要因を、貴社メンバへのヒアリングやディスカッション等から特定し、貴社にとって最適な解決策を共同で導き出し、評価します。
- 弊社プロフェッショナルが持つ、一般的な工学知識・豊富な経験と、貴社の文化・製品特性との相互作用によって、固有課題に直接効くソリューションを構築します。

ワークショップの一般的な流れ

ワークショップ	計画	事前打合せ方針決定	■ 課題の特定■ 直面している課題を弊社-貴社間で共有■ 解決策の検討アプローチの立案
	実施	情報収集成果物の確認	■ 情報収集■ インタビューやディスカッションによる状況確認■ プロジェクトの成果物による状況確認
	評価	解決策の検討	課題原因の特定課題原因の究明と分析結果の共有解決策の検討組織特性を考慮した、解決策の検討ディスカッション等による解決策の妥当性評価
	実践	報告会	■ 解決策の具現化■ 技術文書の生成■ プロセス資産類の整備

- ソフトウェアアーキテクチャの見直しと開発プロセスの再構築
 - 既存成果物の調査と開発担当者へのインタビュー
 - ソフトウェアアーキテクチャの設計とエレメント抽象度の定義
 - ソフトウェア開発プロセスの最適化
 - プロセス資産類の整備
- モデルベース開発プロセスの構築
 - 既存成果物の調査と開発担当者へのインタビュー
 - モデルベース開発を意識したソフトウェアアーキテクチャの検討
 - ツール活用を含むソフトウェア開発プロセスの構築
 - プロセス資産類の整備
- 複数プロジェクトの統合管理プロセスの構築
 - 既存の管理帳票類の調査と開発現場へのインタビュー
 - 現状の作業フローの可視化
 - 統合管理を実現する作業フローと管理メカニズムの構築



お問合せは下記までお気軽にご連絡ください。

ビジネスキューブ・アンド・パートナーズ株式会社 コンサルティング事業部 consulting@biz3.co.jp http://biz3.co.jp